

VERSLAG Plenaire Sessie

Betreft:	Verslag Plenaire Sessie Marktconsultatie HWP		
Datum bespreking:	22 juni 2023	Registratienummer	23.056617
Plaats:	De Zoete inval, Haarlemmerliede	Projectnummer	01.00027/004
Opgesteld door:	Gijs van Ginneken Jain Jankipersadsing	Dossiernummer	DIG- 9845/004/002
Aanwezig:	ADS Groep Water B.V.- Patric Haverkate Xylem Water Solutions Nederland B.V.- Dennis Mombargh ICT Netherlands B.V. – Koen Toorenburg CroonWolter&Dros B.V.- Wouter van Uem en Ernst Oosterveld NV Besix sa - Robbert Brand en Andre Groen Witteveen+Bos – Eric Buunk Arcadis – Marco van den Brand HHR – Hans Bernhoorn, Vera Pieterse-Smid, Pelle de Wit, Gijs van Ginneken, Ted Berkhout en Jain Jankipersadsing		
Afwezig:	(met bericht) Equans Zuid-Nederland bv - Coen Smits Modderkolk Projects & Maintenance B.V. - Bouke Kristel Afvalwater Techniek Twente B.V.		
Verslag aan:	Projectteam HWP, aanwezig en afwezig <i>Delen verslag aan externen via de TenderNed omgeving.</i>		

Agenda	Duur	Tijdstip
A. Inloop en ontvangst	30 min	8.30-9:00u
B. Opening en presentaties Algemeen toelichting project Planning Terugkoppeling vragenronde	45 min	9:00-9.45u
C. Thema sessies a. Capaciteit en Omvang (deel)projecten + Planning b. Invulling BT + Selectie/gunningcriteria	4x 20min	9.45-11.30u
D. Naar HWP Reistijd en verzamelen	15 min	11.45-12.00u
E. Rondleiding HWP en afsluiting	60 min	12.00-12.30u

VERSLAG	
1.	Opening en Presentaties Pelle de Wit, PM project Haarlem Waarderpolder (HWP), heet de aanwezigen welkom en opent de bijeenkomst. Hierbij worden presentaties gegeven met de volgende onderwerpen A. Algemeen toelichting project – Pelle de Wit B. Planning – Ted Berkhout C. Terugkoppeling vragenronde – Gijs van Ginneken
1-A	Project en aanpak van project wordt door Pelle de Wit in hoofdlijnen toegelicht.
1-B	De planning wordt toegelicht. De doorlooptijd van de voorbereiding, aanbesteding, bouwteamfase en realisatie van de aan te besteden percelen worden toegelicht.

1-C	Aan partijen die deelnemen aan de marktconsultatie is gevraagd een vragenlijst in te vullen. De antwoorden worden in samengevatte vorm door Gijs van Ginneken gepresenteerd. - Splitsing in 2 percelen waterlijn en sliblijn lijkt verstandig en haalbaar; - De markt staat positief tegenover de keuze om in bouwteamverband samen te werken. - De omvang van de percelen is groot. De voorkeur gaat uit naar het oppakken van één perceel per opdrachtnemer. * Forse opgave voor langere periode; * Beschikbaarheid gekwalificeerd personeel is aandachtspunt. - De voorspelbaarheid van de planning en gevraagde activiteiten is een voorwaarde; - Selectie & gunningscriteria: Houd het eenvoudig (bijvoorbeeld casus of presentatie/interview).																												
2.	Thema Sessie Er is zowel plenair als individueel verder doorgepraat over hoe het projectteam en de markt aankijken tegen de voorgenomen samenwerking op HWP tussen Rijnland en de markt. Dit is gestructureerd aan de hand van de volgende thema's.																												
2-1	1. Capaciteit en Omvang (deel)projecten De markt geeft aan dat gezien de omvang van de percelen mogelijk combinaties gevormd zullen worden. De verwachting is dat dit gezien het karakter van de markt zal neerkomen op niet meer dan een handvol aantal combinaties. De schatting van huidige percelen, over de looptijd van de contracten (meerjarig) past aannemers goed. Het beschikbaar kunnen maken van voldoende capaciteit met de benodigde kennis en ervaring voor een langere periode is een serieus aandachtspunt. Specialististen moeten ook in bouwteamverband kunnen en willen samenwerken. Daarbij is de beschikbaarheid van de juiste specialisten op het juiste moment knelpunt. Voor de aannemer is continuïteit belangrijk, een continue flow van voorbereiding deelproject en vervolgens uitvoeren, waar start van het volgende deelproject meteen aan kan vangen in het bouwteam. Het verder opdelen van de 2 percelen in meerdere wordt niet gezien als een voordeel. Verzoek inzicht te krijgen in de verdeling van een perceel op basis van discipline. Wat is het aandeel van CT/Wtb/E/Pa per perceel? Advies om het onderdeel PA ook expliciet te onderscheiden van E. Het zijn twee verschillende disciplines. <table><tr><th></th><th>Waterlijn</th><th>TEA</th><th>Sliblijn</th><th>Energie</th><th>Groengas-installatie</th><th>Utiliteiten</th></tr><tr><td>Civil.</td><td>56%</td><td>20%</td><td>41%</td><td>0%</td><td>2%</td><td>100%</td></tr><tr><td>Elec.</td><td>8%</td><td>10%</td><td>26%</td><td>53%</td><td>0%</td><td>0%</td></tr><tr><td>Wtb.</td><td>36%</td><td>70%</td><td>33%</td><td>47%</td><td>98%</td><td>0%</td></tr></table> Advies: Zorg voor continuïteit van deelname van de aannemer (ON) in het bouwteam. Garandeer continue deelname van een kernteam van bv. 2 of 3 deskundigen ON met daaromheen een flexibele schil van specialisten gedurende de		Waterlijn	TEA	Sliblijn	Energie	Groengas-installatie	Utiliteiten	Civil.	56%	20%	41%	0%	2%	100%	Elec.	8%	10%	26%	53%	0%	0%	Wtb.	36%	70%	33%	47%	98%	0%
	Waterlijn	TEA	Sliblijn	Energie	Groengas-installatie	Utiliteiten																							
Civil.	56%	20%	41%	0%	2%	100%																							
Elec.	8%	10%	26%	53%	0%	0%																							
Wtb.	36%	70%	33%	47%	98%	0%																							

	bouwteamfase (kernteam aannemer). Daarmee leg je beschikbare capaciteit over een langere periode vast.
2-2	<i>2. Planning project</i> In verband met de planning werd het accent met name gelegd op het voorspelbaar krijgen van de productie. Voorkom vertraging t.g.v. bv. vergunningenprocedures. Er wordt gevraagd naar risico's die van invloed zijn op het behalen van de planning en in het bijzonder de start van de uitvoering. Pas als er inzicht is in de actuele risico's kan de planning goed worden beschouwd en kan worden aangegeven in hoeverre die haalbaar wordt geacht. Aanvragen MER, wijziging bestemmingsplan en stikstofdepositie zijn zaken die door het projectteam van Rijnland al worden opgepakt. De AWZI is binnen een straal van 25KM van meerdere Natura 2000 gebieden. Voor wat betreft de stikstofdepositie verwachten we in de nieuwe situatie minder stikstof te produceren en uit te stoten dan in de huidige situatie. <i>Advies:</i> ON is gericht op starten met realisatie. Zorg dat de doorlooptijd en de planning van de bouwteamfase niet verstoord worden (bv. door additionele wensen en/of scopewijzigingen door OG.). Presenteer reële planning voor de aanbesteding en zorg dat reële startdatum voor de uitvoering wordt gecommuniceerd. BT periode gebruiken om onderaannemers aan zich te binden. In UO fase worden leveranciers vastgelegd.
2-3	<i>3. Bouwteam opzet</i> De keuze voor het inrichten van een bouwteam zoals voorgesteld binnen HWP wordt als positief ervaren. De IB's gecontracteerd door de OG nemen deel als partner aan het bouwteam en werken het DO nader uit. Er is voorkeur voor deelname aan een bouwteam: - Vroege betrokkenheid bij de ontwerpstappen in het bouwteam (vanaf start DO) om voldoende meerwaarde te kunnen leveren en niet op een kennisachterstand te komen. - Duidelijke kaders die bijdragen aan beheersing van de kosten in de bouwteamfase - Samenwerking in het bouwteam op basis van regie. De inrichting van de beoogde bouwteams wordt nog nader beschouwd. De verdeling van de ontwerpverantwoordelijkheid, DO bij OG en UO bij ON, wordt als een logische aanpak gezien, evenals de opzet om het ontwerp in de bouwteamfase tot op bestekniveau uit te werken ter voorbereiding op een realisatiefase onder UAV. Het is belangrijk dat Rijnland duidelijk aangeeft welke inbreng van welke type functionarissen vanuit de aannemers wordt verwacht in de bouwteamfase, zodat de aannemers kunnen beoordelen of deze capaciteit beschikbaar gemaakt kan worden. Er zijn voorbeelden van bouwteams die niet optimaal verlopen doordat het langer duurt dan verwacht en daardoor ook meer kost. Sturing vanuit het projectteam op aspecten scope, tijd en geld is daarin ontzettend belangrijk. De BT periode zal lang duren, elkaar helpen is een voorwaarde voor succes. Voorkeur van de marktpartijen geen vaste prijs voor de bouwteamfase. In ieder geval het kernteam op basis van regie.

	Eén partij geeft aan ook het definitief ontwerp te willen maken. De overige partijen vinden de voorgestelde opzet waarbij gebruik wordt gemaakt van de IB's van Rijnland prima. <i>Advies:</i> Een beheerste bouwteamfase (tijd en scope) komt ten goede aan een effectieve samenwerking. Geef duidelijk aan welke inbreng van ON in bouwteam verwacht wordt.
2-4	4. Aanbesteding Er is voorkeur voor een beperkte tenderinspanning waarbij het accent ligt op een interview/presentatie (van het gehele ON team) en/of een casus. Verzoek vanuit de markt is om in de inschrijvingsfase voldoende tijd in te lassen om een eventuele casus gedegen te kunnen voorbereiden. Suggestie is om de selectiecriteria niet te algemeen te houden en ervaring met het bouwen van zuiveringen te borgen. Er is een spanningsveld gezien de grote hoeveelheid werk in de markt. In de selectiefase toetsen op technische kwalificatie. De manier van samenwerken toetsen in de inschrijvingsfase. Inzet is een intensieve samenwerking van 8 jaar. Dat lukt alleen met de samenstelling van een competent bouwteam. Interviews of casus in de inschrijvingsfase een goed idee. Voorkeur om het team gelijktijdig te interviewen in plaats van teamleden apart, of als team te toetsen door middel van een casus. Transparantie in opbouw van de prijs een belangrijk aspect. Tevens belangrijk om de prijsvorming en toewerken naar een taakstellend budget gedurende de gehele bouwteamfase te bewaken. Daardoor beter in te zetten als sturingsmechanisme, te begrijpen hoe de prijs zich ontwikkelt, en verrassingen aan eind van bouwteamfase te voorkomen. De wijze van transparantie en beheerste prijsvorming zal waarschijnlijk ook als gunningscriterium worden uitgevraagd. Er wordt gevraagd of er sprake is van een tenderkostenvergoeding? Rijnland bevestigt dat dit het geval is, en dat hoogte van vergoeding nog nader bepaald moet worden. Het kan voor een opdrachtnemer een reden zijn om wel/niet mee te doen. <i>Advies:</i> Zoek het onderscheidend vermogen vooral in de competentie om on bouwteamverband goed te kunnen samenwerken in combinatie met ruimte om deskundige capaciteit te kunnen inzetten gedurende de bouwteamfase.
3	Rondleiding HWP en Afsluiting Na de themasessies hebben de deelnemers de locatie van de AWZI Haarlem Waarderpolder bezocht. Hans Barnhoorn heeft daar een rondleiding van de AWZI gegeven. Na de rondleiding zijn de deelnemers bedankt voor hun komst en deelname en is de bijeenkomst afgesloten.

Project update: Voorkeursalternatief(VKA) unaniem vastgesteld

Voor de vernieuwing van de waterzuivering in Haarlem Waarderpolder is op woensdag 5 juli j.l. het VKA unaniem vastgesteld door het algemeen bestuur (Verenigde Vergadering)

van Rijnland. Hierin staat beschreven op welke manier de vernieuwingen aan de waterzuivering worden uitgevoerd. Hoogheemraad Bas Knapp: "De afgelopen periode is de scope van het project stapsgewijs ingekaderd om zo een voorkeursalternatief op te stellen. Dit vormt de basis van alle deelprojecten die vallen onder het project Haarlem Waarderpolder, die in samenhang wordt uitgevoerd. Het is het grootste project in de geschiedenis van Rijnland. De vaststelling van het voorkeursalternatief is een enorme mijlpaal voor Rijnland."